

國立宜蘭大學民間自行規劃申請參與  
「大健康園區暨行政展售中心區民間自提BOT案」

## 公聽會會議紀錄

- 一、會議時間：中華民國115年 5 月 28 日(四)上午10時30分
- 二、會議地點：國立宜蘭大學五結校區 一樓大教室
- 三、與會人員：國立宜蘭大學、專家學者、民間團體、鄰近單位、地方居民(詳後附簽到表)
- 四、主席致詞：(略) 紀錄：顧問公司林○○
- 五、本案計畫內容說明：大溢企業管理顧問(略)、發昌企業有限公司(略)
- 六、現場意見交流

### (一)元大銀行(前)經理 / 卓○○

1. 請教本 BOT 案的主要重點及相關內容，再請簡要說明。
2. 另外，本案的特許年限為多久。

### 主辦單位回覆：

1. 本案基於「健康一體 (One Health)」之理念，規劃於五結校區內設置「大健康園區」，並以 BOT 模式辦理，引進民間資源共同參與園區規劃、興建及營運。園區未來將結合生物資源學院相關教學與研究需求，提供動物相關科系之研究、實習及產學合作場域，促進學術與產業資源交流。
2. 本案依促進民間參與公共建設法（促參法）辦理，特許期間共計 40 年（包含 3 年興建期與 37 年營運期），包含規劃設計、興建及營運階段。其中前期為規劃設計與興建期，完成後進入營運期，由民間機構依契約內容負責園區營運管理。

### (二)玉山銀行 襄理 / 鄭○○

1. 想請教本案的資金來源為何？

2. 另外，發昌公司過去曾有種豬外銷業務，若未來營運期間再次遭遇類似疫情、或其他外部風險因素，請問將採取哪些風險管理及因應措施，以降低對園區營運及投資效益的影響？

**申請人（發昌企業）回覆：**

1. 資金規劃部分，本案初步規劃自籌約 30% 資金，其餘 70% 擬透過金融機構融資籌措，以支應園區各階段所需經費，未來亦期盼與玉山銀行等金融機構建立合作契機。
2. 針對外部風險管理，自 1997 年臺灣爆發口蹄疫事件以來，本公司深刻體認疫病對產業之衝擊，故長期將國內市場作為主力，以降低對單一外銷市場之依賴。在海外市場拓展上，本公司於 2012 年成為臺灣少數取得越南政府優先出口許可之業者，展現了卓越的防疫與育種標準。儘管近年國際上面臨多種疫病挑戰（如去年 10 月曾短暫受進出口管制影響，預計今年 10 月恢復），但目前外銷僅占整體業務約五分之一，高達五分之四為內銷市場，因此即使遭遇國際市場變動，整體營運風險仍維持在高度可控之範圍內。

**(三)玉山金控 協理(ESG) / 張○○**

1. 本案規劃於校區內設置大健康園區及育種中心，惟在簡報中所提出的六大發展目標中，似乎未見「永續環境」相關項目被特別列入或勾選，因此想進一步了解，本案是否已將環境永續及生態保育納入規劃考量？由於本案屬開發性質案件，現今社會對於環境保護、生物多樣性及永續發展日益重視，避免對既有生態環境造成負面影響。

**申請人（發昌企業）回覆：**

1. 關於環境永續及生態影響，已於本案《可行性評估報告》中納入完整之 ESG 永續計畫，並扣合聯合國永續發展目標 (SDGs) 與大學社會責任 (USR) 進行詳盡分析。校方對此議題採高標準要求，已於規劃階段將綠能、智慧化及環境友善納入主軸。本次公聽會簡報因時間所限，主要聚焦於園區配置與營運方向，未能全盤呈現環保防制細節，相關降低環境衝擊之具體對策均已載明於報告書中。

## 主辦單位回覆：

1. 宜蘭大學長期推動綠色校園與永續發展，並於今年 ESG 評比中獲得良好成果，顯示學校在環境保護、社會責任及治理面向之努力已獲肯定。校方近年亦積極將 ESG 理念全面融入校務治理、教學研究、產學合作及校園管理等各項工作中，這也是本促參案推動大健康園區永續發展的核心指導原則。

## (四)工研院中分院 博士 / 李○○

1. 支持本案的主要原因，在於近年來臺灣養豬產業面臨疫病防治與食品安全等重要挑戰。尤其自去年非洲豬瘟相關議題受到高度關注後，更凸顯建立健康、安全豬肉供應鏈的重要性，而這項工作必須從最源頭的種豬育種、生殖管理及生長階段開始建立完整體系，才能確保產業長期穩定發展。目前國內各大專校院在家禽產業相關教學與實習場域相對完整，許多學校均設有雞隻牧場，但針對養豬產業的教學、研究及實習場域則相對不足。因此，本案結合學校師資、學生及產業資源共同投入，提供研究、實習及教育訓練平台，對於臺灣養豬產業的人才培育及長期發展將具有重要意義。

此外，廢水處理及臭味防治也是近年輔導養豬場過程中最重要的課題之一。社會大眾希望享有健康、安全的豬肉產品，同時也期待養豬產業能降低對周邊環境的影響。因此，希望透過本案導入更完善的環境管理機制，作為產業升級示範案例。

在園區規劃方面，未來將評估設置參訪及展示銷售中心，但相關動線設計仍須以生物安全防疫為最高優先原則，避免外部參訪活動影響場區防疫管理，並在確認生物安全無虞後，再兼顧教育推廣及參訪需求。

環境永續方面，金融機構亦提出相關建議，未來將評估導入沼氣回收與發電系統，將畜牧廢棄物產生之沼氣轉化為再生能源，提高資

源循環利用效益。同時也將重視肥水處理及放流水管理，確保不影響周邊河川水體品質。另透過肥水處理後作為有機肥料回歸農地使用，減少化學肥料依賴，提高天然有機肥使用比例，落實循環經濟與永續農業理念。

#### 主辦單位回覆：

1. 感謝提供非常專業且寶貴的建議。福昌集團於本案例中主要規劃設置育種中心，在種豬育種及產業實務方面具備豐富經驗；而宜蘭大學動物科技相關領域教師長期投入動物育種、飼養管理及學術研究，亦累積相當深厚的專業能量。未來透過本案推動，可望結合福昌集團的產業實務經驗與宜蘭大學的教學研究資源，讓學術與產業資源相互交流、相輔相成。

#### (五)富基精準農技股份有限公司 董事長 / 張○○

1. 本人長期參與促參案件及教育體系相關計畫，曾接觸許多學校、教育部及農業部推動之案件，但本案是首次看到由學校直接引進產業進駐校園的案例，具有相當的創新性與示範價值，值得持續推動。

目前國內許多大專校院的動物科學、園藝、農業等相關科系，雖設有實驗農場或牧場，但與實際產業現場仍存在一定距離。相較之下，本案透過引進民間企業進駐校園，讓學生能直接接觸產業，有助於縮短學用落差，建立更完整的產學合作模式。

本案所帶動的效益亦不僅限於動物科學領域，未來可進一步結合農業、生物機電、電機工程、環境控制、智慧監測、自動化管理等跨領域專業共同發展，具有相當廣泛的產業連結與帶動效果。

在規劃方面，建議仍應將生物安全列為最高優先考量。未來無論是參訪動線、展示空間或教育推廣活動，都必須妥善規劃人流及管制措施，避免外來人員成為疾病傳播風險來源，以兼顧教育推廣與場域防疫需求。環境永續方面，福昌集團亦為國內較早投入畜牧廢水

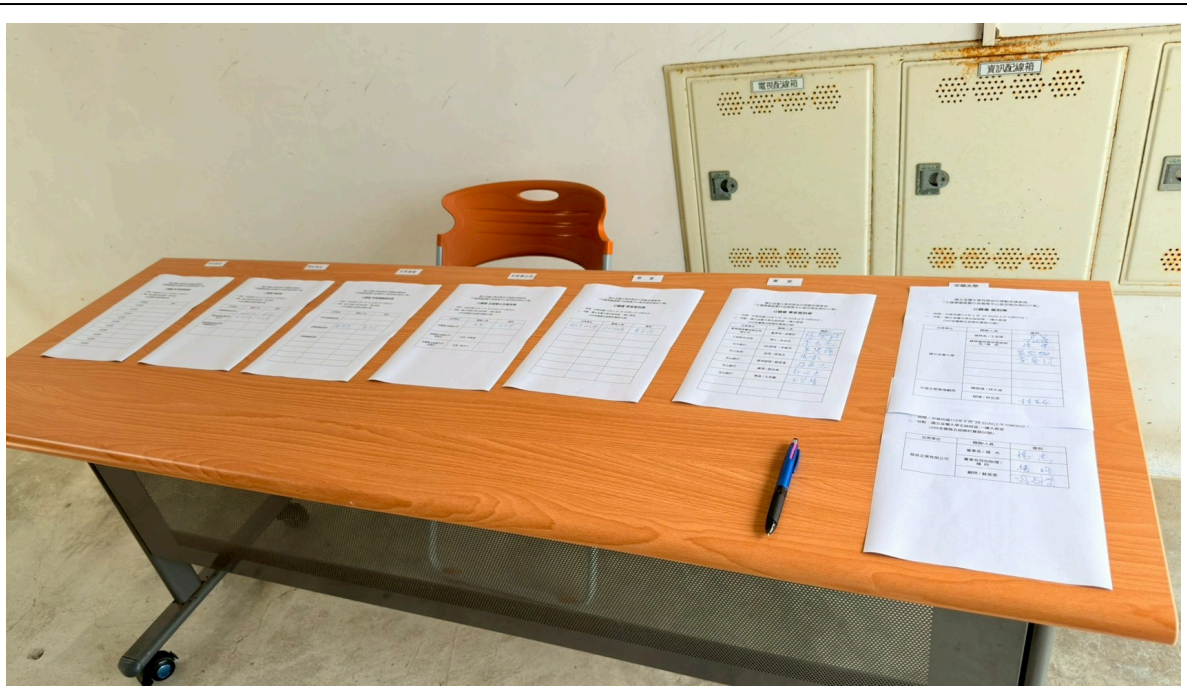
處理及資源循環利用的業者之一。未來可進一步思考如何將沼氣轉化為綠色能源、推動沼氣發電，以及將畜牧副產物轉化為有機肥料核心原料，建構循環農業體系。宜蘭大學校區位處東北角地區，擁有相對優於西部地區的自然環境與生物條件，在氣候、生態及農業發展方面均具備良好基礎。

#### 主辦單位回覆：

1. 本案的一大特色在於其推動模式與一般 BOT 案有所不同。一般 BOT 案多由政府機關先提出需求，再由民間參與投資及營運；而本案則屬於民間自提案件，由民間企業主動提出規劃構想與發展願景，再與校方共同研議合作方向，因此更能展現民間創新思維與多元發展模式，也讓整體規劃更具彈性與前瞻性。本案主要合作對象為生物資源學院，將結合科學化養殖技術、動物育種、生產管理及相關研究能量共同推動發展，值得一提的是，宜蘭大學五結校區內本身即具備多元動物教學與研究資源，除養豬相關研究外，亦有牛、羊、雞、蜜蜂等動物飼養及研究場域。同時，本案所涉及的範圍並不僅限於畜牧領域，未來亦可與工學院及其他學院共同合作。

七、結論：感謝各位今日撥冗參與公聽會，並提供許多寶貴且具建設性的意見與建議，各位的寶貴意見對本案後續之招商文件與計畫修訂具備重大參考價值，相信透過各界共同參與及持續交流，本案未來能夠規劃得更加完善。

八、散會：上午11時32分



簽到處



入口海報



入口海報



公聽會實景



公聽會實景



公聽會實景